HECACONS

Health Care Consulting

1

2

Inhaltsverzeichnis

1. Projektauftrag
2. Eckwerte der Gesellschaft
3. Ressourcen und Aufbau
4. Finanzierung
5. Ausblick Integration
6. Fazit

Inhaltsverzeichnis

1. Projektauftrag
2. Eckwerte der Gesellschaft
3. Ressourcen und Aufbau
4. Finanzierung
5. Ausblick Integration
6. Fazit

HECACONS
Health Care Consulting

Fünf Phasen bis zur Betriebsaufnahme.

Phase	Phase 1	Phase 2	Phase 3	Phase 4	Phase 5
	Modelle Neu-organisation LZP Uri	Detailkonzept Trägerschaft / Gesetzesentwurf	Gesetzgebungs-verfahren	Vorbereitung Umsetzung neue Gesellschaft	Operativer Betrieb neue Gesellschaft
Ziele	▪Kundenbedürfnisse/ -bedarf, Markt ▪Vision / strategische Stossrichtung definiert ▪Bestvariante Organisationsmodell erarbeitet (das „Was“)	▪Alle notwendigen Grundlagen gAG als Basis für Gesetzesentwurf erarbeitet ▪Integrationsmodell erstellt ▪Gesetzesentwurf erstellt ▪Stakeholder informiert	▪Gesetzesentwurf finalisiert ▪(Politischer) Umsetzungs-Entscheid gefällt ▪Urnenabstimmung durchgeführt	▪Gesellschaft steht ▪Umsetzungskonzepte fertiggestellt (Abläufe…) ▪Kader / MA vorbereitet ▪Stakeholder informiert ▪Integration vorbereitet	▪Betrieb funktioniert wie geplant ▪Wird laufend optimiert ▪Fortsetzung Kulturprojekt ▪Planung Umsetzung weitere Integrationen gem. Integrationsmodell Phase 2
Zeit	▪2022 – 2024	▪2025-2026	▪2027-2028	▪2028 - 2029	▪Ab 2030

100-04_0403_Phasenplan_2026 03 24 ESCA RW.pptx

Inhaltsverzeichnis

HECACONS
Health Care Consulting

1. Projektauftrag
2. Eckwerte der Gesellschaft
3. Ressourcen und Aufbau
4. Finanzierung
5. Ausblick Integration
6. Fazit

HECACONS
Health Care Consulting

Kennzahlen neue Gesellschaft

- 551 Pflegeheimplätze (Stand 2023)
- 885 ambulante Klienten (Stand 2023)
- 10 Betriebsstandorte (Stand 2024)
- Umsatz: CHF 65 Mio. (Stand 2024)
- Personal: 878 Mitarbeitende (584 FTE)

HECACONS
Health Care Consulting

Umfassende Leistungspalette

Versorgungsauftrag wird an neue Gesellschaft übertragen.

Leistungen decken gesamte Versorgungskette ab

- Beratung & Koordination
- Ambulante Pflegeleistungen
- Ambulante Hilfe- und Betreuungsleistungen
- Stationäre Langzeitpflege
- Intermediäre Angebote
  - Kurzzeitangebote zur Entlastung von Angehörigen
  - Tages- und Nachtstrukturen
  - Betreutes Wohnen
  - „Reha-light“
  - Mahlzeitendienst
- Zusammenarbeit mit Dritten

AE1

HECACONS Health Care Consulting

Starke Aufsicht

Ausgebaute «Checks and Balances» wegen marktbeherrschender Stellung

Kantonale Aufsicht

- Gesellschaft untersteht gesundheitspolizeilicher Aufsicht des Kantons

Tarifkommission

- Von Gesellschaft unabhängige Tarifkommission bestimmt Tarife
- Vertretungen Kanton und Gemeinden

Demokratische Mitwirkungsrechte

- Fakultative und obligatorische Volksabstimmungen

Eignerstrategie

- Kantone und Gemeinden bestimmen Eignerstrategie
  → **für Verwaltungsrat verbindlich**

Inhaltsverzeichnis

HECACONS Health Care Consulting

1. Projektauftrag
2. Eckwerte der Gesellschaft
3. Ressourcen und Aufbau
4. Finanzierung
5. Ausblick Integration
6. Fazit

Folie 9

AE1 Schwerpunkt in Präsentation eim
Angela Escher-Greiter; 2026-05-21T08:27:39.715

HECACONS
Health Care Consulting

Aufbau neue Gesellschaft und Übertragung Betriebe

Kernelemente Unternehmensgründung

- Erster Schritt: Gründung neue Gesellschaft
- Aufbau und Umsetzungskonzept Integration
- Neue Gesellschaft übernimmt bestehende Betriebe
- Übernahme Betriebe in einem Schritt

→keine gestaffelte Übernahme

Eckwerte Vermögenübertragung

- Vermögensübertragung nach Fusionsgesetz
- Übertragung Aktiven und Passiven zu Buchwerten
- Rücklagen und Rückstellungen bleiben erhalten
- Übergang Baurechte / Mietverträge

→ Zweckgebundene Übertragung ohne finanzielle Entschädigung Standortgemeinden / bestehende Trägerschaften

HECACONS
Health Care Consulting

Personalressourcen neue Gesellschaft

Anstellungsbedingungen Personal

- Personal wird privatrechtlich angestellt
- Alle Arbeitsverträge gehen in neue Gesellschaft über
- Mitarbeitende obligatorisch bei Pensionskasse Uri versichert
- Einbezug Personal bei Erarbeitung neues Personalreglement

Inhaltsverzeichnis

1. Projektauftrag
2. Eckwerte der Gesellschaft
3. Ressourcen und Aufbau
4. Finanzierung
5. Ausblick Integration
6. Fazit

4. Finanzierung

Finanzierung neue Gesellschaft

Grundsätze

- Tarife decken Vollkosten der jeweiligen Leistungen
- Pensionstaxen beinhalten betriebswirtschaftlich notwendige Abschreibungen
- Kanton und Gemeinden leisten Beiträge an gemeinwirtschaftliche Leistungen
- Kantone und Gemeinden haften für Gesellschaft
- Gesellschaft nicht gewinnorientiert

  → **Gewinne sind vollständig für gemeinnützige Zwecke zu reinvestieren**

HECACONS
Health Care Consulting

Finanzierung Aufbau, Integration und laufender Betrieb

Gründungskapital Gesellschaft

- TCHF 200 (hälftig Kanton und Gemeinden)

Aufbau- und Integrationskosten

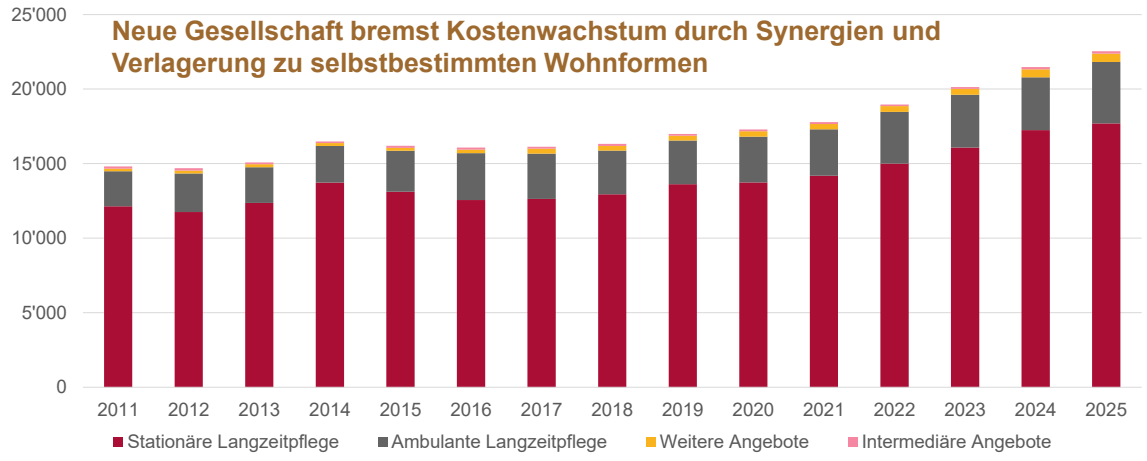
- Rund CHF 4.1 Mio.
  - À fonds perdu Beiträge Kantonen und Gemeinden
  - Gesamt CHF 3 Mio. in zwei Tranchen
  - Restliche Kosten finanziert durch neue Gesellschaft (z.B. ICT, Berufskleidung)

Kosten laufender Betriebe

- Kanton und Gemeinden übernehmen hälftig :
  - Pflegerestkosten **(nicht mehr nach Wohnsitz)**
  - Ergänzungsleistungen AHV-Rentner:innen
    - EL-Kosten heimbedingte Mehrkosten
    - EL-Kosten Selbstbehalt Pflege
    - EL-Kosten Krankheitskosten
  - Kosten Akut- und Übergangspflege
  - Kosten weitere öffentliche Beiträge
    - Versorgungsauftrag Spitex
    - Tagesheim, Mahlzeitendienst, Entlastungsdienst
    - ambulante Hauswirtschaftsleistungen
    - Beratungsstellen

HECACONS
Health Care Consulting

Beiträge Kanton und Gemeinden von 14.8 Mio. auf 22.5 Mio. (+52 %)



HECACONS
Health Care Consulting

Simulation neue Kostenaufteilung Kanton und Gemeinden 2023 – 2025

Aufteilung neu gemeinsam zu tragende lfd. Kosten	Anteil in %	Kosten 2023*			Kosten 2024*			Kosten 2025*		
		effektiv	anteilig	Delta	effektiv	anteilig	Delta	effektiv	anteilig	Delta
Total		19'906	19'906		21'192	21'192		22'233	22'233	
Gemeinden Uri	50.0%	9'917	9'953	36	11'144	10'596	-548	11'797	11'117	-681
Kanton Uri	50.0%	9'988	9'953	-36	10'048	10'596	548	10'436	11'117	681
Weiterhin nur vom Kanton zu tragende lfd. Kosten	**Anteil in %**	**Kosten 2023***			**Kosten 2024***			**Kosten 2025***		
		effektiv	anteilig	Delta	effektiv	anteilig	Delta	effektiv	anteilig	Delta
Kanton Uri	100%	225	225	0	279	279	0	302	302	0

[100-04_06_Fin Auswirk NullVar + SollVar_2026 03 04 ESCA RW.xlsx]Simulation Kostenaufteilung

Seit 2021 Aufteilung öffentliche Beiträge gemäss Zuständigkeiten: immer ca. 50:50

Neue Aufteilung weiterhin ca. 50:50 (aktuell Verschiebung zu Kanton)

HECACONS
Health Care Consulting

Finanzierung anstehende Ersatzinvestitionen

Investitionsbedarf Pflegeheime unabhängig von Gründung neue Gesellschaft

Überführung laufende Bauprojekte in neue Gesellschaft

Elemente Finanzierung

- Schrittweise Erhöhung Pensionstaxen ab 2027
- Ab 2030 sollen betriebswirtschaftlichen Abschreibungen gedeckt sein
- Aktuell Rückstellungen und Reserven von insgesamt CHF 24 Mio. (Stand: 31.12.2024)
- Anstehende Investitionen eventuell mit Mischfinanzierung

→ Langfristig soll neue Gesellschaft Investitionen vollumfänglich selbst finanzieren

Inhaltsverzeichnis

1. Projektauftrag
2. Eckwerte der Gesellschaft
3. Ressourcen und Aufbau
4. Finanzierung
5. Ausblick Integration
6. Fazit

5. Ausblick

Phase 4: Integrationsprojekt aus einem Guss vor Betriebsaufnahme!

Phase 4

- Zeit nutzen bis Betriebsaufnahme
- Bei Betriebsaufnahme weitgehend bereit
- Betriebe bleiben in bestehenden Strukturen

Drei Zeitabschnitte

1. Aufbau Projektorganisation «Integration» und Gründung Gesellschaft
2. Integrationsarbeit in Teilprojekten (aus einem Guss, alle Betriebe)
3. Transfer an Organisation Gesellschaft

Phase 3	Phase 4	Phase 5
Gesetzgebungs-verfahren	Vorbereitung Umsetzung neue Gesellschaft	Operativer Betrieb neue Gesellschaft
▪ Gesetzesentwurf finalisiert ▪ (Politischer) Umsetzungs-Entscheid gefällt ▪ Urnenabstimmung durchgeführt	▪ Gesellschaft steht ▪ Umsetzungskonzepte fertiggestellt (Abläufe…) ▪ Kader / MA vorbereitet ▪ Stakeholder informiert ▪ Integration vorbereitet	▪ Betrieb funktioniert wie geplant ▪ Wird laufend optimiert ▪ Fortsetzung Kulturprojekt ▪ Planung Umsetzung weitere Integrationen gem. Integrationsmodell Phase 2
▪ 2027-2028	▪ 2028 - 2029	▪ Ab 2030

100-04_0403_Phasenplan_2026 03 24 ESCA RW.pptx

Inhaltsverzeichnis

1. Projektauftrag
2. Eckwerte der Gesellschaft
3. Ressourcen und Aufbau
4. Finanzierung
5. Ausblick Integration
6. Fazit

6. Fazit

Wir fassen zusammen

- Integrierte Versorgung im Alter aus einer Hand
- Verantwortung Versorgung bei Gemeinden und Kanton
- Verbesserte Koordination ambulant – stationär – intermediär
- Gezielte Stärkung selbstbestimmte Lebens- und Wohnformen
- Sicherung und Weiterentwicklung Versorgungsqualität
- Effizienter Mitteleinsatz durch Bündelung (personell und finanziell)

→ Überzeugende Lösung: Gutes Leben für ältere Menschen und tieferes Kostenwachstum öffentliche Hand

HECACONS
Health Care Consulting

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!
Die Präsentation erhalten Sie im Nachgang per Mail.

Angela Escher-Greiter, Partnerin
Alard du Bois-Reymond, Partner

HeCaCons GmbH
Rathausstrasse 5
CH-6340 Baar
info@hecacons.ch
www.hecacons.ch

23